

## Profil

- Dipl.-Ing. Maschinenbauer
- Fortbildung zum Projektmanager
- Zusatzqualifikation als Refa-Fachmann

## Tätigkeitsschwerpunkte

- Projektstrukturplanung
- Zeitplanung
- Bedarfsanalyse
- Evaluation und Monitoring
- Erstellung von Leistungsverzeichnissen
- Budgetverantwortung
- Mitarbeiterauswahl
- Projektleitung

## Ausgewählte Projekte

- Einführung eines Qualitätsmanagement-Systems bei einem mittelständischen Automobilzulieferer
  - Aufgaben:  
Analyse des Ist-Zustands, Begleitung der Umsetzung, Erarbeitung des Konzepts mit den betroffenen Abteilungen, Begleitung der Umsetzung.
  - Rahmenbedingungen:  
Koordination von 5 Projektmitarbeitern, Budgetverantwortung von 250.000 Euro, Berichtspflicht gegenüber der Führungsetage.
  - Ergebnisse:  
Verbesserung der Fertigungsqualität um 23 Prozent, Senkung der Reklamationen u 70%, Kostenersparnis von 23 Mio. Euro.
- Prozessoptimierung bei einem Fahrzeugbauer
  - Aufgaben:  
Analyse der Produktionsabläufe, Einbindung der Mitarbeiter in den Verbesserungsprozess, Erstellung von Optimierungsvorschlägen, Begleitung der Umsetzung und Evaluation der Ergebnisse.
  - Rahmenbedingungen:  
Bildung und Leitung eines Kompetenzteams Prozessoptimierung (10 Mitarbeiter), Kooperation mit der Meisterebene, Berichtspflicht gegenüber der Geschäftsleitung, Einbindung des Betriebsrats.
  - Ergebnisse:  
Signifikante Verbesserung der Produktionsabläufe, deutliche Reduktion von Fehlern und Reklamationen , Verkürzung der Produktionszeiten im Schnitt um etwa 20 Prozent, resultierende Kostenersparnis durchschnittlich 50 Mio. Euro pro Jahr, Steigerung der Mitarbeiterzufriedenheit um 40 Prozent durch Einbindung in die Optimierungsprozesse.

## Kenntnisse

- MS Office, MS Project, SAP Projektsystem, Lotus Notes
- Deutsch, Niederländisch, Spanisch

## Stefan Bernhard Müller

Projektmanager

Stadthagener Landstr. 12  
89009 Poing

Tel: 0901/4466389

Mail: stefanmueller@mailman.de